



# A BRAZIL ÉS A MAGYAR NEMZETI - SZERVEZETI KULTÚRA

## - hasonlóságok és különbségek -

dr. habil Ákos Jarjabka PhD.

Egyetemi docens

Pécsi Tudományegyetem

Közgazdaságtudományi Kar

Vezetés- és Szervezéstudományi Intézet igazgató

Diaszpóra Projekt Hálózat vezető

/Associate professor

/University of Pécs

/Faculty of Business and Economics

/Head of Department of Leadership and  
Organizational Science

/Head of Diaspora Project Network

# Miről is lesz szó?



# Mi a kultúra?

- „...ahogy az embercsoportok megoldják problémáikat” (Schein, 1985)
- „Mentális program” – **Software of the Mind** (Hofstede, G., 1991:43., Hofstede, G. – Hofstede, G.J., 2008:34.)
- Egy társadalmi csoport által közösen vallott értékek rendszere, melyet a **szocializáció** folyamata tanít meg a tagok számára, s amelyek a csoport összetartására és a környezeti feltételekhez való alkalmazkodására szolgálnak.

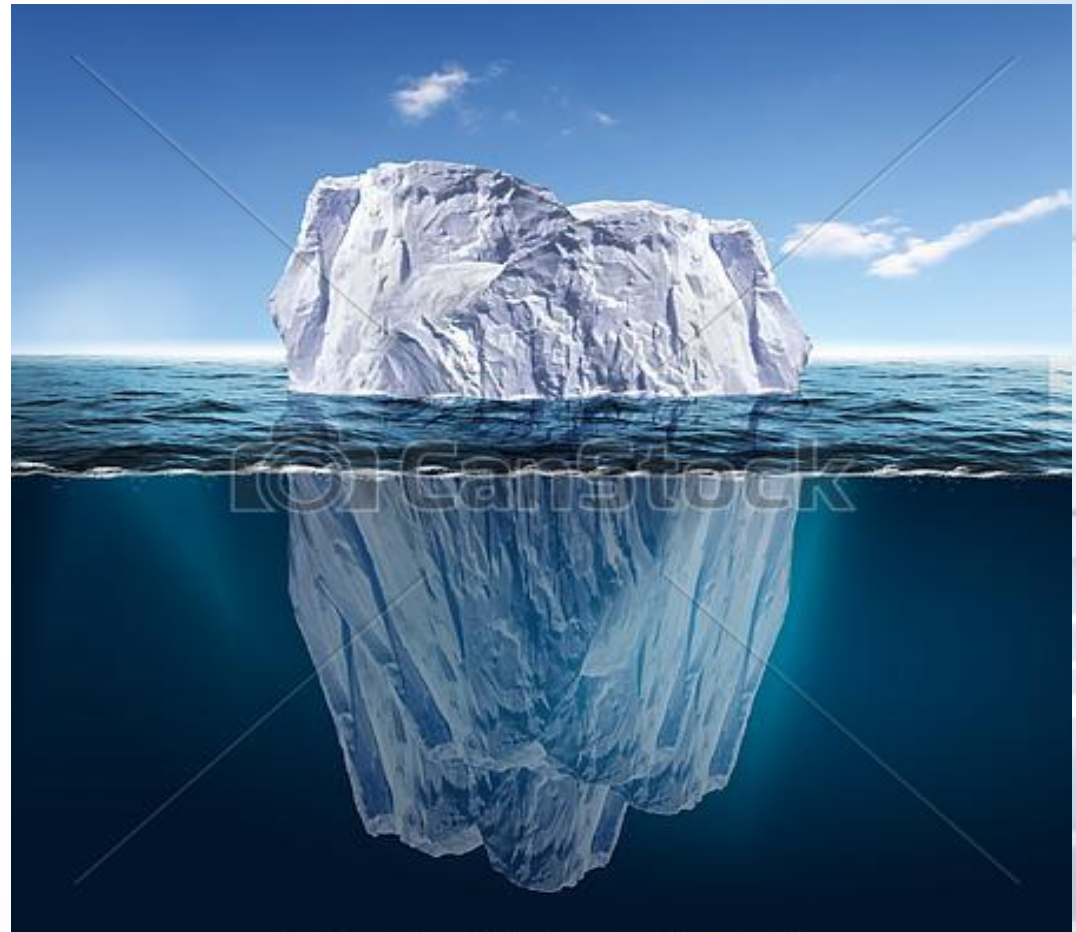
# A kultúra értelmezési szintjei

- **Jéghegy modell** (Hall,1976):

- Látható  
(nyelv, épített környezet)

és

- rejtett elemekből áll.  
(értékek, érzések).



© Can Stock Photo - csp7366594

# Nemzeti beágyazottságú szervezeti kulturális világmodellek

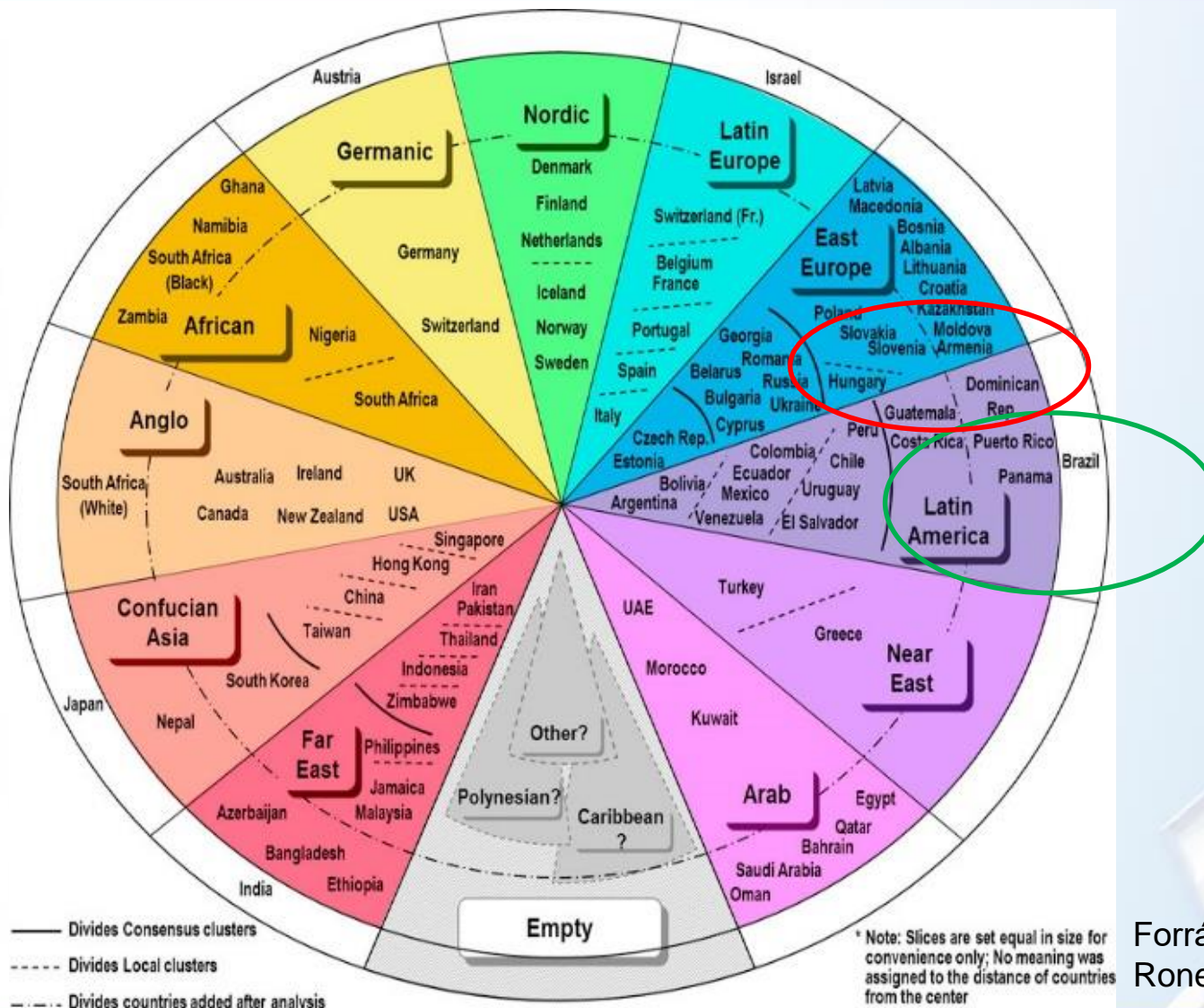
- Meghatározzák és összevetik a szervezeti viselkedést,
- detektálják a nemzeti kultúrák közti hasonlóságokat és különbségeket.

## Világszintű modellek:



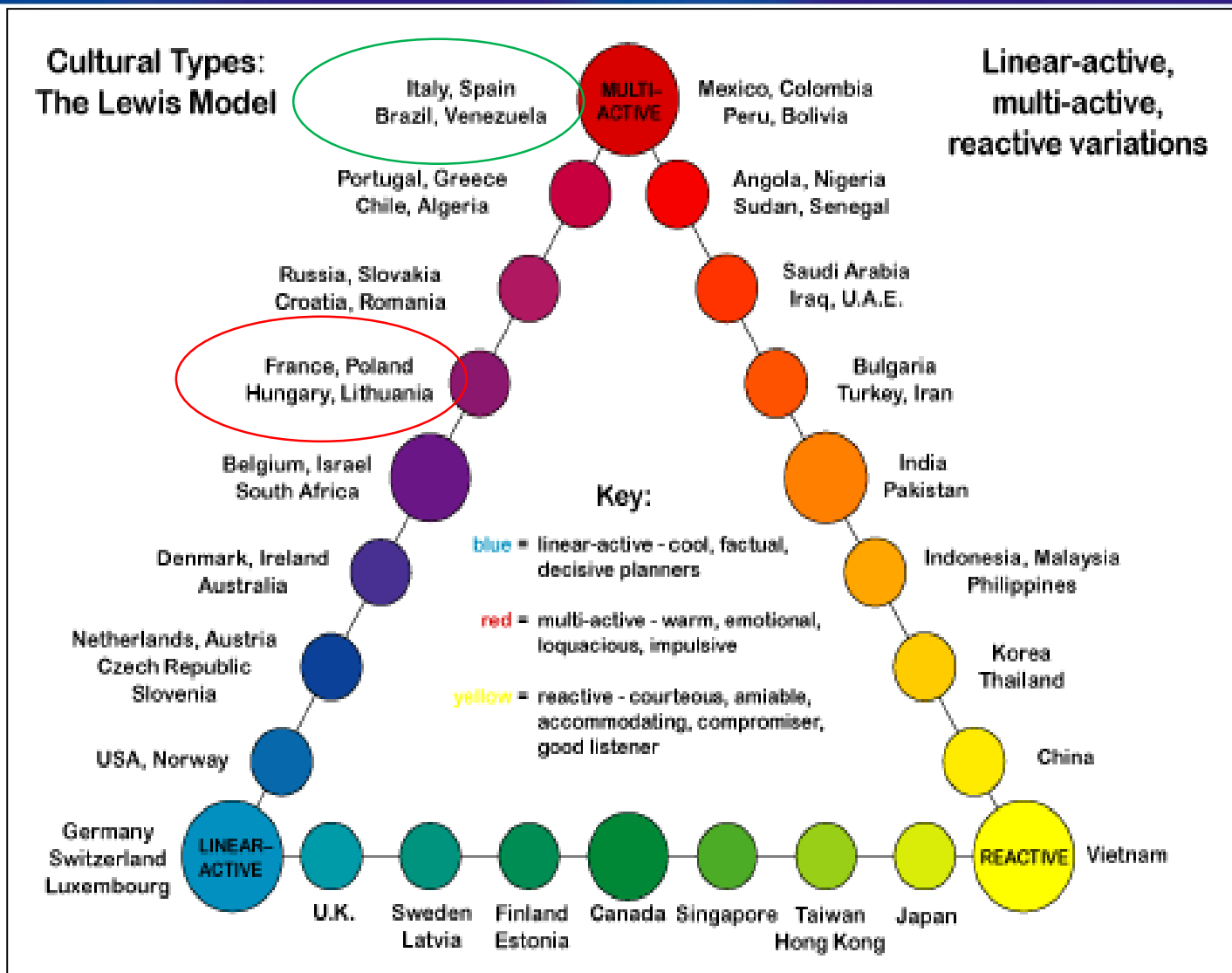


# Ronen és Shenkar modellje



Forrás:  
Ronen-Shenkar, 1985.

# Lewis LMR modellje



Forrás:  
Lewis, 2012.

# A brazil és a magyar nemzeti-szervezeti kultúra paraméterei

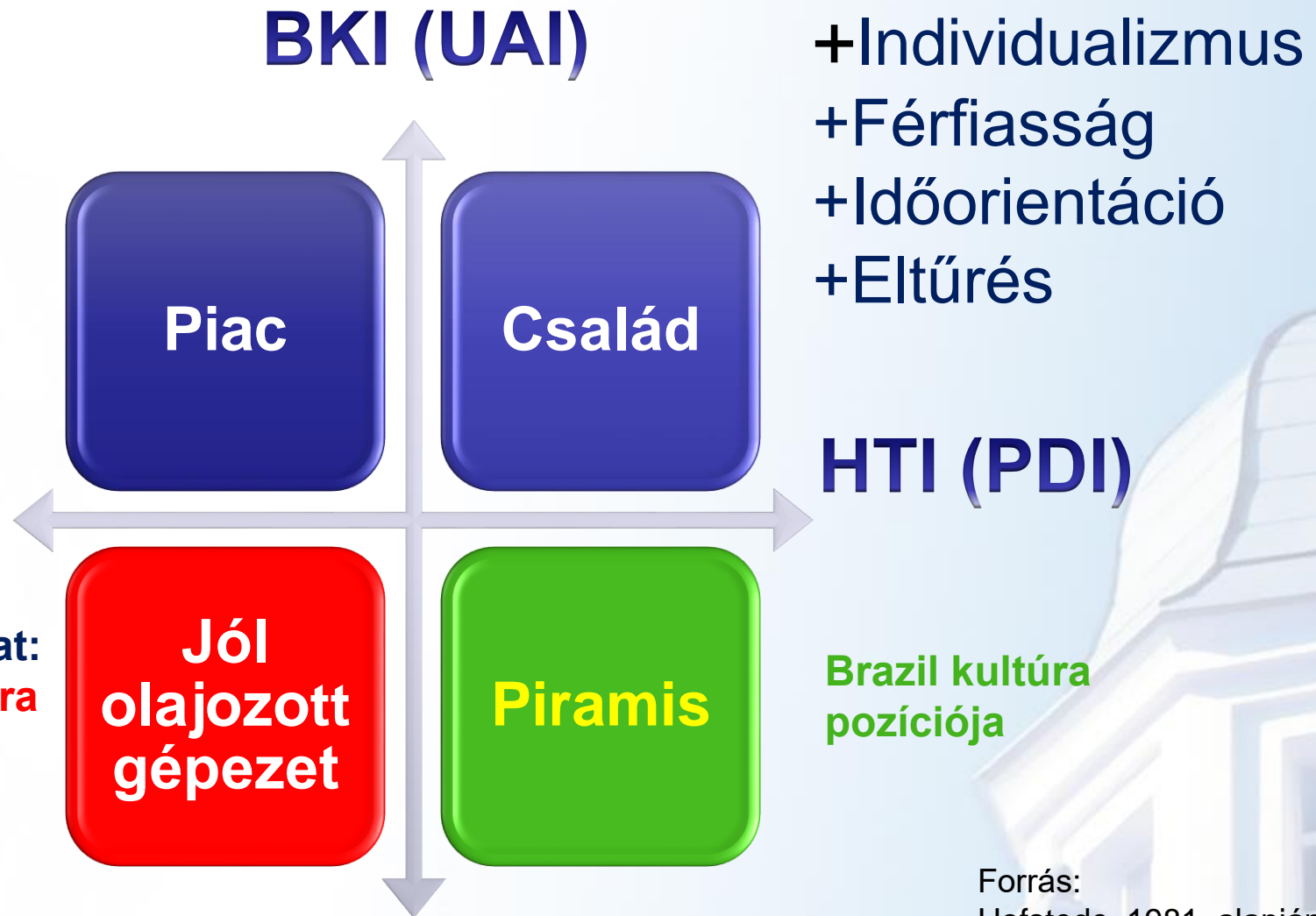


Jelmagyarázat: **Brazília**, **Magyarország**

Forrás: <https://www.hofstede-insights.com/country-comparison/brazil,hungary/>



# Hofstede nemzeti-szervezeti kulturális modellje



Jelmagyarázat:  
Magyar kultúra  
pozíciója

Forrás:  
Hofstede, 1981. alapján

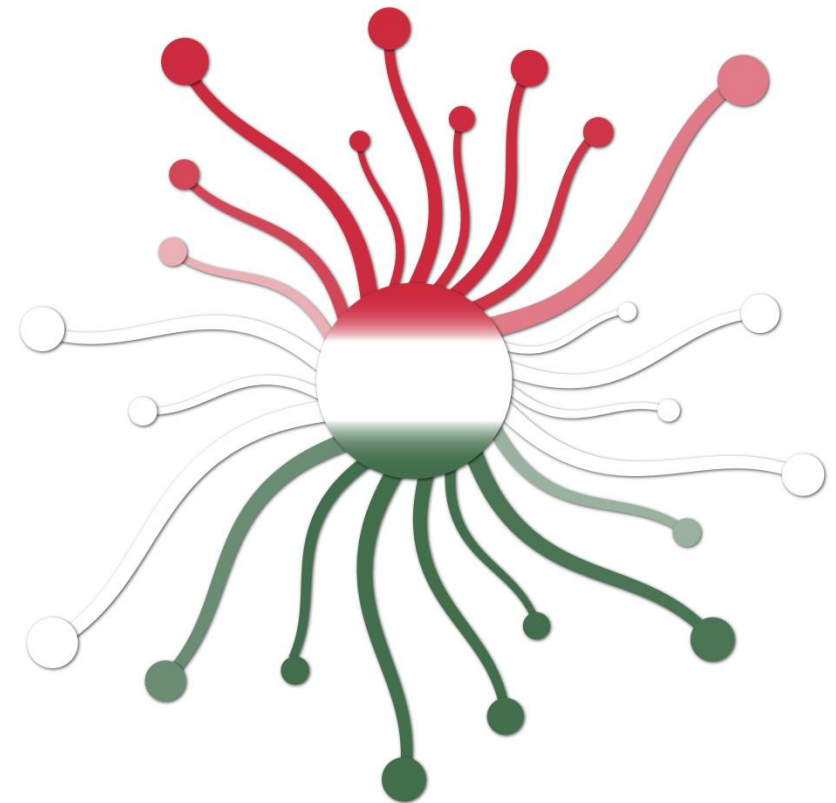
# Összegzés

- **Kultúrák együttélése csak kölcsönösen toleráns közegben lehetséges!**
- **A diaszpórák kulturális identitás megtartásának fő oszlopai:**
  - *Közösségi kapcsolatok ápolása,*
  - *Aktívan használt közös nyelv,*
  - *Szabad és aktív vallásgyakorlás,*
  - *Tradíciók tisztelete, hagyományok megtartása,*
  - *A kettős identitás büszke megélése (brazil és magyar is vagyok).*

Muito obrigado pela vossa atenção!

KÖSZÖNÖM A  
FIGYELMET!

akos@ktk.pte.hu



DIASZPÓRA  
PROJEKT HÁLÓZAT